

(11) コストがかかりすぎの赤字体質から一年で 1700 万円 の純利益増加、荒利率が 25%から 40%まで急伸

●こんな危機だった

ある企業。生産・製造から卸し、小売り、外食まで部門が多く、それぞれに個別のコストがかかり、業種柄、売上げから入金までのタイムラグもあったため常に資金不足の状態にあった。さらに従業員の問題意識が高いとは言えず、全社的に利益を生む体質になっていなかった。

●この方法で乗り越えた

①ロス退治術

「1%を大切にしよう」をスローガンに、全社員参加のロス退治運動を展開。全社員が自分の部門、自分の業務で「こうしたら1%が削減できる、効率化できる、荒利が上がる。売上げが上がる」というものを探させ、考えさせる社内キャンペーンを行った。この運動の利点は、一切経費をかけず、現状の経営環境下で利益作りができること。その結果は・・・

②会議改革

組織は従業員のやる気で決まる。そのためには「みんなが同じことを知って、同じ方向を目指す」こと。そのためにあらゆる会議を作って、全社員が参加できるようにした。その結果は・・・

③社内報で情報共有

会議と同じように「みんなが同じことを知って、同じ方向を目指す」ことを目的に、社内報を月刊で発行した。情報共有には話し言葉による伝達よりも、文字情報のほうが手元に残って読めて理解できる。読みたくなるような内容にも工夫して、経費をかけず総務部門の企画印刷で100号まで発行した。その結果は・・・

●その結果

- ・一年で全社で 1700 万円の純利益が増加
 - ・従業員の問題意識が向上
 - ・部門によっては、荒利率が 25%から 40%まで急伸した
-

◆前沢の講演は分かりやすいマニュアル付き。聞いて終わりではなくセミナー後すぐ活用できます

◆出張だけでなく ZOOM オンライン講演もできます

◆ここで紹介する方法は小売業だけでなく、どの業界でも使えます

◆セミナー講師料金(約 2 時間)

→出張セミナー15 万円 (税別) ※交通費別途

→ZOOM オンラインセミナー10 万円 (税別) ※料金をご相談に応じます

◆より詳しいマニュアルを販売しております

利益創りの手引き【ロス退治マニュアル】

(1) Word 版と PDF 版のセット (電子データ) ※紙に印刷したものではありません

word 版は貴社の事情に合わせてご自由に加筆削除等して貴社オリジナルのマニュアルを作れます
(価格) ¥20,000 (税込み) メール添付での納品です

→ 下記まで、電話かメールでお申込みください

◆コンサルティングもお受けします → 電話かメールでお問合せください

◆その他 (1) ~ (12) までの危機を乗り越えた方法はこちら → <https://maezawa-plan.jp?p=2405>

◆お問い合わせ・ご用命は、マエザワプラン前沢しんじまで

→お電話でどうぞ 080-1527-4080

→メールでも OK maezawa@zb.ztv.ne.jp

→和歌山県新宮市 ※住所詳細は個人情報保護のためお電話にてお問い合わせください